

RAPPORTAGE GROTE PROJECTEN

AWZI HAARLEM WAARDERPOLDER



APRIL – JUNI 2022



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Rijnland zuivert het afvalwater van 35.000 bedrijven en 1,3 mln. inwoners. Zo doelmatig en duurzaam mogelijk, samen met onze partners. Haarlem Waarderpolder (HWP) is één van de 19 zuiveringen waarmee Rijnland dit doet. Het nieuwbouwen van de waterlijn en renoveren en uitbreiden van de sliblijn voor deze zuivering is het grootste project van Rijnland. Dit vergt een lange voorbereidingstijd en het bestuur wil regelmatig geïnformeerd worden over de voortgang. Dat doen we met de Rapportage Grote Projecten. Driemaal per jaar maken we zo'n rapportage van de grote projecten.

Voor u ligt de bestuurlijke rapportage van Q2 2022 voor het project HWP; de rapportageperiode is van April 2022 t/m Juni 2022.

Na de scope-afbakening door het VV-besluit in maart 2022 is tijdens het 2^e kwartaal de focus gelegd op de voortgang van dit project. Van grof naar fijn wordt het project verder uitgewerkt om in het voorjaar van 2023 een voorkeursbeslissing te kunnen nemen. Alle benodigde acties hiervoor zijn in gang gezet, waaronder de inzet van adviesbureaus, het actualiseren van aanpak, planning en kosten, de voorbereiding van publiekrechtelijke procedures en de uitwerking van de inkoopstrategie. Verder is duidelijk afgebakend welke werkzaamheden de komende tijd nog via het onderhoud worden opgepakt en welke zaken in het project worden opgepakt. De komende periode worden optimalisaties in de fasering uitgewerkt om de gestelde doelstellingen zo snel mogelijk te bereiken.

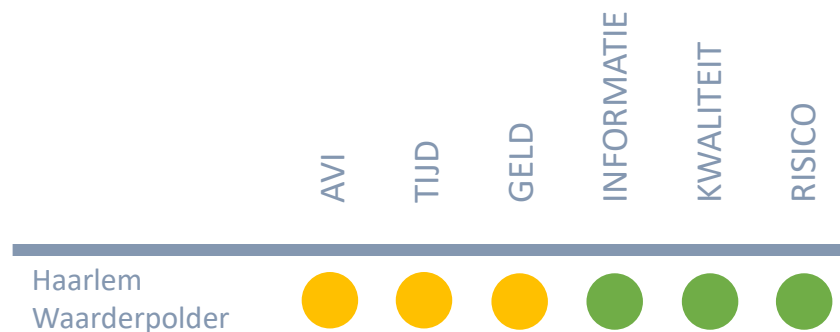


Figuur 1: AWZI Haarlem Waarderpolder

01

PROJECT IDENTIFICATIE

Naam project:	Cluster AWZI Haarlem Waarderpolder
Projectnummer:	01.00027
Projectmanager:	Henk Weijers / Pelle de Wit
Ambtelijke opdrachtgever:	Jacco Zwemer
Portefeuillehouder:	Bas Knapp
Rapportage periode:	April 2022 – Juni 2022
Corsanummer:	22.063567
Opsteller:	Jacco Zwemer i.s.m. IPM-team
Datum:	17 augustus 2022



Kleuren zijn conform BURAP rapportage

02

INLEIDING

Het zuiveren van afvalwater levert een belangrijke bijdrage aan het hoofddoel van Rijnland: schoon en gezond water. De meeste zuiveringen binnen Rijnland lozen op (kwetsbaar) boezemwater, en hebben daarom strenge lozingseisen. Zo ook AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP). De afvalwaterzuiveringsinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder is de grootste en tevens één van de oudste zuiveringen van het Hoogheemraadschap Rijnland. Deze zuivering verwerkt momenteel het afvalwater van ongeveer 250.000 inwoners uit de gemeenten Haarlem, Zandvoort, Aerdenhout en Spaarndam, en het slib van de eigen zuivering en van de zuiveringen Haarlem Schalkwijk en Heemstede. Belangrijke delen van de oorspronkelijke zuivering zijn ondertussen ruim 50 jaar oud.

De zuivering voldeed de afgelopen jaren echter niet aan de lozingseisen, ondanks grote inspanningen van beheer en onderhoud. Tijdelijk zijn daarom de eisen versoepeld. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door de complexe installatie en verouderde techniek. Anderzijds speelt ook de slechte staat van de gehele zuiveringsinstallatie een rol. Hierdoor vinden op deze locatie veel correctieve onderhoudswerken plaats en worden maatregelen genomen ter verbetering van de veiligheid voor het personeel.

De rioolwaterzuivering produceert zuiveringsslib, wat zo doelmatig en duurzaam mogelijk moet worden verwerkt. Er is op de bestaande rioolwaterzuivering een vergistingsinstallatie aanwezig waar, naast het slib van HWP, ook het slib van de zuiveringen in Schalkwijk en Heemstede via Zwanenburg wordt verwerkt. Met de gisting wordt een deel van het slib omgezet in biogas. Het biogas wordt zo veel mogelijk nuttig hergebruikt.



Figuur 2: Waterzuivering: voorbezinktank (1x), beluchtingstank (2x), nabezinktank (4x)



Figuur 3: Na vergisting in torens, ontwatering en afvoer van zuiveringsslib



Figuur 4: Verwerking van biogas tot elektriciteit en warmte in warmtekraftkoppeling

03

PROJECTSCOPE

De VV heeft op basis van die business case voorjaar 2020 besloten:

- Er vindt verdere uitwerking plaats van een nieuw te bouwen waterlijn;
- Nieuwbouw op de vrije ruimte (slibcalamiteiten terrein);
- Keuze voor zuiveringstechniek is nog open;
- De slibvergisting wordt grondig gerenoveerd en vernieuwd.

In 2018 heeft de VV besloten in de centrale slibstrategie om al het slib wat we nog niet vergisten op HWP te gaan verwerken. Vergisting van dit slib levert biogas op. Door al het slib centraal te vergisten zal een enorm potentieel aan biogas, dus energie, worden gewonnen. Al het vergiste slib gaat vervolgens naar HVC om daar te worden verbrand.

Het project HWP is gestart in 2019 met het opstellen van een business case en variantenstudie, waarin renovatie of nieuwbouw tegen elkaar is afgewogen. In maart 2022 is door de VV besloten vol in te zetten op de voortgang van dit project door de scope van het project duidelijk af te bakenen maar uitbreidingen van de zuivering in de toekomst wel mogelijk te maken. Door deze adaptieve aanpak is de nieuwe zuivering een belangrijke stap naar verdere doorontwikkeling in de toekomst. Besloten is ook om een vierde zuiveringstrap te realiseren; dit is nodig om de juiste effluentkwaliteit te realiseren en zo te voldoen aan de KRW-doelstellingen.



Figuur 5: Scope AWZI Haarlem Waarderpolder

Bekijk de afbeelding groter

03

Het project zorgt ervoor dat er stappen worden gezet in het realiseren van de in maart 2021 door de VV vastgestelde bedrijfswaarden (maatschappelijk rendement): duurzaamheid (energie efficiëntie, CO2 uitstoot, hergebruik afvalstromen, reductie hulpstoffen), gezonde leefomgeving, goed bestuur, kosten, veilige leefomgeving, wet- en regelgeving. Het zoveel mogelijk circulair maken van de bouwwerkzaamheden sluit aan bij de in februari 2022 door de VV vastgestelde prioritering. De vernieuwing van de waterlijn in project AWZI Haarlem Waarderpolder draagt bij aan het Rijnlandse doel voor schoon water.

De uitbreiding van de sliblijn maakt de centrale slibgisting van Rijnland mogelijk en draagt daarmee bij aan de energietransitie van Rijnland. Door het project kan het beheer en onderhoud op een veilige, efficiënte en duurzame manier gebeuren. Op deze manier realiseren we een zuivering van de toekomst.

Figuur 6: AWZI Haarlem Waarderpolder



03

Wat is de aanleiding voor het project?

- Einde levensduur van de installatie – veel storingen en correctief onderhoud
- Zit tegen maximale belasting (lozingseisen)
- Extra belasting door centrale slibvergisting
- Is niet ‘future proof’ – verbeteren van zuiveringsresultaten
- Verouderde techniek als het gaat om fosfaatverwijdering
- Complexiteit van beheer en onderhoud door de uitbreidingen in de tijd
- Arbo en explosie (ATEX) veiligheidsissues (bekend na inventarisatie na explosie AWZI Raalte in 2012)

04

ALGEMENE VOORTGANG

In maart 2022 heeft de VV de scope afgebakend voor het project. Met deze scope en de vertaling daarvan in de projectbrief is het projectteam voortvarend aan de slag gegaan. De adviesdiensten voor zowel de waterlijn en de sliblijn zijn gecontracteerd en er is een architect betrokken die zich bezig houdt met de ruimtelijke indeling van het terrein en de inpassing van de installatie. Dit is van belang voor de indeling van het terrein, de samenhang tussen de verschillende onderdelen en het beheersen van raakvlakken met de toekomstige uitbreidingen. De procedure voor de milieueffectrapportage (m.e.r.) voor de aanpassingen op HWP wordt gestart en overleg met het bevoegd gezag over de benodigde vergunningen is in voorbereiding.

De marktbenadering van de nieuwbouw van de waterlijn en de renovatie van de sliblijn wordt aangepast ten opzichte van het oorspronkelijke plan, namelijk in aparte (bouw)contracten. Uit ervaring vanuit andere projecten blijkt dat dit verstandig is omdat deze werkzaamheden moeilijk te combineren zijn voor één aannemer. Het opknippen helpt om meer concurrentie te krijgen; waarbij de samenhang en integrale werking van de zuivering door het projectteam wordt bewaakt. Daarnaast geeft het mogelijkheden om werkzaamheden te faseren en onderdelen te versnellen; dit past bij de adaptieve aanpak waarvoor is gekozen. Daarbij wordt onder andere gekeken naar versnelling van de vierde zuiveringstrap waartoe voorjaar 2022 is besloten. Door de vierde trap vooruitlopend op de gehele waterlijn te bouwen, kan eerder de verbetering van de effluentkwaliteit worden behaald en wordt eerder voldaan aan KRW-doelstellingen.

Op basis van deze uitgangspunten is afgelopen periode door het projectteam een plan van aanpak voor het project uitgewerkt. Dit plan is momenteel in concept gereed, in Q3 zal het plan worden afgerond inclusief een actualisatie van de planning. De werkwijze met betrekking tot circulariteit, biodiversiteit, de externe raakvlakken, de energiebehoefte, het vermarkten van biogas, de onderzoeken naar het afvangen van broeikasgassen, publiekrechtelijke procedures e.d. krijgen hierin een plek. Ook wordt de invulling van de projectbeheersing op tijd, geld, risico's, kwaliteit, organisatie en informatie uitgewerkt. In het plan van aanpak zal ook worden omschreven welke mogelijkheden om te optimaliseren met name qua tijd en geld verder onderzocht zullen worden.

04

Vanuit het beheer is een inventarisatie gedaan van de hele AWZI HWP om te bepalen wat de staat van onderhoud is. Nu de planning vanuit het project gedetailleerder bekend wordt, kan worden bepaald welke zaken kunnen wachten tot het project zo ver is en welke werkzaamheden nog door het team onderhoud worden gedaan. Aan de hand van een geactualiseerd onderhoudsbeheerplan is dit helder afgebakend.

Er wordt beslisinformatie verzameld om in het najaar van 2022 besluiten te nemen over de terugwinning van cellulose. In het najaar wordt het voorontwerp voor de sliblijn gemaakt en wordt een variantenstudie voor de waterlijn gedaan. Ook wordt een marktconsultatie uitgevoerd naar mogelijkheden voor het beperken van emissie van broeikasgassen, en wordt een variantenstudie uitgevoerd naar een nieuwe groengasoplossing.

In de eerste helft van 2023 komen al deze lijnen bij elkaar in een voorkeursalternatief. Daarin wordt het ruimtelijk en functioneel samenhangend geheel van sliblijn, waterlijn, gaslijn, energievoorziening en overige zaken gepresenteerd. Het voorkeursalternatief zal worden voorzien van een geactualiseerde raming en planning op basis waarvan het uitvoeringskrediet kan worden aangevraagd.

De renovatie van slibgistingstoren (SGT-2) loopt volgens planning met de afronding gepland voor Q4 2022. Capaciteit en levering door aannemer en onderaannemers was afgelopen periode een aandachtspunt. Belangrijke onderdelen werden vertraagd geleverd als gevolg van de wereldwijde verstoring in de logistiek door Corona en de oorlog in Oekraïne. Het risico op vertraging is aanzienlijk verminderd nu de aandrijfmotoren voor de voorindikers na enkele maanden vertraging zijn gearriveerd vanuit het buitenland.

05

CONTEXT EN OMGEVING

Bij de aanpak van het project maken we onderscheid tussen het project zelf en de bredere opgave. Er zijn namelijk afhankelijkheden van het project met de omgeving en de zuivering is onderdeel van een groter systeem. Er zijn beleidsdoelstellingen (met name de KRW-doelstellingen, maar bijvoorbeeld ook circulair en duurzaamheid) die effect hebben op het project of de AWZI en de zuivering moet ook tijdens de werkzaamheden blijven functioneren. Verder heeft het project net als vergelijkbare projecten een lange looptijd; in die tijd veranderen er zaken, zoals regelgeving. De aanpak is gericht op de samenhang in de brede opgave waarbinnen projectmatig wordt gestuurd op de afgebakende scope van het project. De acties die buiten het projectteam worden opgepakt, betreffen onder andere het onderhoudsbeheerplan van de huidige installatie (afgerond) en het afsluiten van het afvalwaterakkoord (loopt nog). Zo organiseren we een wisselwerking tussen de brede opgave en de projectscope op een beheerste wijze. Ook de uitkomsten van denktank Waarderend Onderzoek Waterketen zullen worden meegenomen in de opgave.

Omwonenden en het bedrijventerrein HWP worden geïnformeerd over de werkzaamheden aan de slibgistingstoren via bijvoorbeeld via de [website](#), de nieuwsbrief van het Parkmanagement Waarderpolder, huis-aan-huis brieven en een bouwboard.



Figuur 7: Werkzaamheden AWZI Haarlem Waarderpolder

06 PLANNING

Het project hanteert de volgende mijlpalen:

- 2018 Besluit tot centrale slibvergisting op HWP (afgerond)
- 2020 Besluit tot uitwerking nieuwbouwvariant (afgerond)
- 2022 Besluit projectscope (afgerond)
- 2022 Oplevering SGT-2
- 2023 Urgente ATEX maatregelen
- 2025 Slibgisting t.b.v. Zwanenburg
- 2026 Start realisatie vernieuwing waterlijn en renovatie sliblijn
- 2028 Centrale slibvergisting gereed
- 2029 Waterlijn gereed qua effluentnorm (in lijn met KRW-doel)

Deze mijlpalen zijn ten opzichte van de vorige rapportage niet gewijzigd. Op basis van de geactualiseerde aanpak wordt de planning verder ingevuld. Op voorhand is duidelijk dat dit zowel knelpunten als kansen oplevert; de mijlpalen zullen daardoor nog verschuiven. Mede door de aangepaste marktbenadering is er nog een aantal vrijheidsgraden en optimalisatiemogelijkheden in de planning. Dit geldt met name voor de vierde zuiveringstrap; door de aangepaste marktbenadering kan hiermee de (KRW-)doelstelling qua effluent eerder worden behaald. Ook zijn er optimalisatiemogelijkheden door de slib en waterlijn op te knippen. Bij het maken van keuzes ligt de focus op voortgang van het project en tijdig realiseren van de belangrijkste doelstellingen. Dit wordt verder uitgewerkt in de planning; dit komt terug in de volgende rapportage.



2018

Besluit tot centrale
slibvergisting op HWP

2020

Besluit tot uitwerking
nieuwbouwvariant

2026

Start realisatie vernieuwing
waterlijn en renovatie sliblijn

2028

Centrale slibvergisting
gereed

2029

Waterlijn gereed qua
effluentnorm (KRW-doel)

07 FINANCIËN

Voor de uitwerking van de nieuwbouwvariant en realisatie van de centrale slibgisting is een voorbereidingskrediet van 9 m€ beschikbaar. Hierover is in februari 2021 aan de Verenigde Vergadering gemeld dat nieuwe inzichten laten zien dat het voorbereidingskrediet niet volstaat voor de volledige voorbereiding. In 2022 hebben we nog voldoende krediet, maar we hebben niet voldoende om de hele voorbereiding te bekostigen. Dit komt deels vanwege de vertraging die al is opgelopen tijdens het project. De uitwerking van de businesscase tot een voorkeursalternatief kost meer tijd dan gedacht. Ook is op basis van ervaringen van eerdere projecten een bewuste keus gemaakt om dit complexe project zorgvuldig voor te bereiden en daarmee de basis te leggen voor een voorspoedige uitvoering. In 2023 zal daarom aanvullend voorbereidingskrediet worden aangevraagd.

In maart 2020 is een kostenraming gemaakt van de business case en de variantenstudie (zie geheime bijlage). Bij het VV-besluit van scope van het project in maart 2022 is opnieuw schatting van de raming meegegeven met een inschatting van de voorziene en onvoorziene risicoreservering.

Bij het voorkeursalternatief wordt ook een nieuwe kostenraming gemaakt. Daarin worden de kosten voor de extra zuiveringstrap voor fosfaat- en stikstofverwijdering en de extra kosten van de scopebepaling zoals de adaptiviteit en de energievoorziening voor de medicijnrestverwijdering worden hierin meegenomen. Ook zal de raming worden geïndexeerd naar het (verwachte) prijspeil ten tijde van de uitvoering. De afgelopen periode zijn de prijsstijgingen fors als gevolg van Covid, de oorlog in Oekraïne en overige schaarste. Voor de toekomstige prijsontwikkelingen gedurende de lange uitvoeringsduur zal een risico-inschatting worden gemaakt. Deze aanpassingen zullen leiden tot een stijging van de raming.

08

RISICO'S

Het project wordt gestuurd met behulp van risicomanagement. Het risicoprofiel bij dit soort projecten is vanwege de omvang en technische complexiteit hoog. De inspanningen in de huidige fase zijn erop gericht om de risico's in de volgende fasen goed te kunnen beheersen, door een zorgvuldige scopeafbakening, goede planning en fasering, en een adequate marktbenadering.

Op basis van de scopeafbakening en de projectbrief is het risicodossier geactualiseerd. De volgende risico's vormen de top 5.

**RISICO 1**

Gebrek aan capaciteit en ervaring met grote projecten levert een onvoldoende beheerst project.

**BESCHRIJVING**

Voor de beheerste uitvoering van projecten zijn diverse beheersings-instrumenten ontwikkeld die in dit project ook worden toegepast. Toch blijkt in de (landelijke) praktijk van grote, complexe en dus langlopende projecten dat dit onvoldoende is om een project tot een succes te maken. Er moet in de sturing rekening worden gehouden met onverwachte gebeurtenissen. Dit vraagt voldoende capaciteit en expertise/competenties in de eigen organisatie. In de praktijk werden (project) managementtaken ook bij de markt gelegd doordat er niet genoeg eigen capaciteit is binnen de loonsom. Risico is dat er geen goede afweging wordt gemaakt tussen taken die passend zijn voor de markt en de taken die vanuit risico- en kostenbeheersing (waaronder de onverwachte gebeurtenissen) het beste bij Rijnland kunnen liggen.

**BEHEERSMAATREGEL**

De aanpak van grote projecten wordt naar aanleiding van eigen observaties en kennisdeling met andere organisaties verbeterd. Een deel van de verbetermaatregelen is al gerealiseerd. Er is een nieuwe projectmanager gestart met ervaring in grote complexe projecten en in Q3 zal het team verder worden versterkt op het gebied van projectbeheersing. Marktpartijen worden met gerichte opdrachten ingeschakeld waarbij het projectteam de regie houdt. Knelpunten met betrekking tot capaciteit en organisatorische randvoorwaarden komen daarbij op tafel.

**TREND**

Voor 2022 is een uitzondering gemaakt voor de loonsom bij dit project, maar er moet nog een structurele oplossing komen voor de 2023 en verder. Als er een structurele oplossing is, kan er via strategisch personeelsbeleid worden gewerkt aan het borgen van de benodigde competenties in de eigen organisatie.

 RISICO 2	De nieuwbouw kan niet voldoen aan de stikstofregelgeving en emissie-eisen van HHR; de uitstoot is te hoog
 BESCHRIJVING	De uitstoot van de nieuwbouw is te hoog en voldoet (nog) niet aan de stikstofregeling, waardoor er – zonder beheersmaatregelen – mogelijk geen omgevingsvergunning verleend zal worden. Een groot deel van die uitstoot komt vrij bij het verbranden van het biogas uit de slibvergisting; dit gebeurt zowel in de warmtekrachtkoppeling als bij het affakkelen van het overtollige biogas.
 BEHEERSMAATREGEL	Om duidelijkheid te krijgen over de situatie rondom stikstof en de stikstofwetgeving is opdracht gegeven om de situatie en de regelgeving gedetailleerd in kaart te brengen. Het vervangen van de warmtekrachtkoppeling en het (laten) vermarkten van biogas levert een significante verbetering op. Dit wordt verder uitgewerkt.
 TREND	Het risico en de beheersmaatregelen worden in kaart gebracht.

 RISICO 3	Interactie tussen project enerzijds en veranderende omgeving anderzijds leidt tot vertraging en kostenverhoging.
 BESCHRIJVING	Er is een sterke interactie tussen het project en de veranderende omgeving. Tot dat laatste horen wijzigingen in de regelgeving en beleidsdoelstellingen. Door de sterke interactie van het project met de omgeving en de lange looptijd is dat niet te voorkomen en ook niet wenselijk. Enerzijds moet het project op een beheerste manier sturen op tijd, geld en risico's. Anderzijds geeft het project Rijnland mogelijkheden om op termijn aanvullende ambities te realiseren. Een belangrijk voorbeeld van zo'n interactie is het nog te sluiten afvalwaterakkoord met Haarlem.
 BEHEERSMAATREGEL	Er wordt gestuurd op de afgebakende projectscope waarbij de raakvlakken met de Rijnland brede opgave steeds worden beschouwd. Dit gebeurt in periodieke en systematische afstemming tussen het projectteam en de rest van de organisatie. Eventuele aanpassingen van de scope vanwege de Rijnland brede scope gebeurt enkel na expliciete besluitvorming op basis van een beschouwing van de impact.
 TREND	Het risico is duidelijk in beeld en de beheersmaatregelen worden uitgevoerd.
 RISICO 4	Marktspanningen leiden tot hogere kosten
 BESCHRIJVING	Prijzen blijven stijgen als gevolg van Covid, oorlog in Oekraïne en overige schaarste.
 BEHEERSMAATREGEL	Meenemen als risicoreservering in de nieuwe raming en zoek naar optimalisaties.
 TREND	Na Corona is in 2022 een oorlog uitgebroken in Oekraïne wat grote economische gevolgen heeft wereldwijd en over een langere periode.

 RISICO 5	Vergunningen en procedures leiden tot vertraging.
 BESCHRIJVING	Voor de nieuwbouw van een afvalwaterzuivering zijn vergunningen en plan-procedures altijd al een risico met de uitgebreide procedures zoals bijvoorbeeld de milieu effect rapportage en de milieuvergunning. Binnenkort zal de omgevingswet in werking treden en daaruit volgen misschien onduidelijkheden.
 BEHEERSMAATREGEL	De benodigde procedures worden in kaart gebracht en afgestemd met de bevoegde gezagen.
 TREND	Het risico is duidelijk in beeld en de beheersmaatregelen worden uitgevoerd.

 RISICO 6	De verschillende projectonderdelen onderling en het project en de bestaande situatie sluiten niet goed op elkaar aan.
 BESCHRIJVING	Het project bestaat uit diverse onderdelen, bv. de sliblijn en de waterlijn, en het moet aansluiten op de bestaande en in bedrijf zijnde installatie. De staande organisatie bij beheer en onderhoud moet te zijner tijd het project in gebruik nemen. De procesautomatisering moet aansluiten op de bestaande software en centrale bediening.
 BEHEERSMAATREGEL	De betrokken collega's van beheer, onderhoud en procesautomatisering worden intensief betrokken bij het project. Er wordt structureel en gedurende de gehele looptijd gestuurd op de beheersing van de raakvlakken tussen de verschillende onderdelen.
 TREND	Het risico is duidelijk in beeld en de beheersmaatregelen worden uitgevoerd

Risico's werkzaamheden slibgistingstoren 2

Vanwege de uitvoeringsfase zijn de risico's voor de slibgistingstoren 2 voornamelijk gericht op veiligheid, zoals bijvoorbeeld risico's omwegen het omvallen van de hijskraan, het plaatsvinden van een calamiteit of explosie of het uitvallen of breken van (een deel van) de installatie. Om deze veiligheidsrisico's te beheersen wordt onder andere:

- de veiligheid vanaf het eerste ontwerp meegenomen in de bouwvergadering;
- er gewerkt met specifieke maatregelen voor het werken binnen de ATEX-zonering;
- er afstemming gezocht met toezichthouders;
- er veiligheidsaudits gehouden;
- er specifieke maatregelen en/of beoordelingen opgesteld per risico.



Figuur 8: Renovatie slibvergistingstoren op zuivering Haarlem Waarderpolder

09 ORGANISATIE

Voor grote projecten zoals HWP is een gedegen governance van groot belang. We sluiten aan bij de aanpak voor grote projecten die hieraan ook aandacht besteed. Voor HWP is een stuurgroep ingericht, een projectsecretaris aangesteld en een aparte opdrachtgeversrol benoemd. De stuurgroep heeft geen eigen mandaat, maar legt besluiten en rapportages voor aan het college van D+H en aan de Verenigde Vergadering.

Om de wisselwerking tussen de projectscope en de Rijnlandbrede opgave te bespreken, alsook financiële en bedrijfsvoeringsbelangen heeft DT besloten om een ambtelijke begeleidingsgroep in te stellen. Ambtelijke afstemming vindt plaats vooruitlopend op bestuurlijke afstemming waarmee onduidelijkheden worden voorkomen. Op deze wijze ontstaat er helderheid richting de organisatie over de besloten koers, kaders, uitgangspunten en scope, en komen ambtelijke discussiepunten niet onvoorbereid op de bestuurlijke tafel van de stuurgroep.

Daarnaast is er een periodiek directieoverleg met de gemeente Haarlem ingesteld vanwege de afhankelijkheden van de projecten Haarlem-Waarderpolder en Zwanenburg en de ambities en opgaven van Haarlem (o.a. herbestemming terreinen en afkoppeling riolering).

09

Voor de grote projecten – waaronder HWP – is gekozen voor een verbeterde aanpak. Dit betekent o.a.:

- Dat de IPM-rolhouders van het projectteam dedicated beschikbaar zijn en voldoende directe collega's in het projectteam hebben om het project aan te sturen.
- Kwalitatief hoogwaardige beheersing van processen en totstandkoming van (deel)producten zodat de kans op tegenvallers wordt verkleind.
- Het projectteam van Rijnland voert duidelijk de regie en schakelt marktpartijen gericht in (juiste partij voor het juiste deelproduct).

Om beter regie te kunnen voeren op dit project is besloten voor 2022 3,6 fte beschikbaar te stellen boven op de loonsom. Netto heeft dit geen effect op de kosten omdat deze kosten in mindering worden gebracht op kosten van derden (ingenieursdiensten). Zoals eerder in de rapportage benoemd zullen op basis van het projectplan in Q3 structurele afspraken worden gemaakt over de invulling van de bemensing grote projecten vanaf 2023.



Hoogheemraadschap van
Rijnland

CENTRALE SLIBVERGISTING

In 4 fases van 205.000 i.e. naar 1.315.000 i.e. in 2029



WATER KWALITEIT

- KRW normen
- Lozingseisen
- Medicijnrest verwijdering



ENERGIE & CIRCULARITEIT

- Zelfvoorzienend zijn met duurzame energie-opwekking
- Biogas vermarkten
- Circulair bouwen / hergebruik toepassen



GRONDSTOFFEN & BROEIKASGASSEN

- Biogas
- Cellulose
- Pilot lachgas



2018

Besluit tot centrale slibvergisting op HWP

2020

Besluit tot uitwerking nieuwbouwvariant

2026

Start realisatie vernieuwing waterlijn en renovatie sliblijn

2028

Centrale slibvergisting gereed

2029

Waterlijn gereed qua effluentnorm (KRW-doel)